

**A) DIDATTICA**

*Le colonne eventualmente da compilare sono quelle con sfondo grigio chiaro, con la numerazione: 1),2), 3), 4)*

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
A.1) Assicurare un'offerta formativa dai contenuti solidi, erogata con metodi formativi avanzati e altamente professionalizzanti, all'interno di percorsi di studi sostenibili in termini di docenza e strutture.		A.1.1 Riprogettazione dei corsi di studio.	TRIENNIO 2016-18 Progetto "Didattica per competenze" della programmazione triennale MIUR 2016-18 Cofinanziati: € <b>346.000</b>		A.1.1.1 Eventuale riprogettazione dei corsi di studio in base all'analisi del Nucleo di Valutazione, del ciclo del riesame interno e degli audit ai CdS (soprattutto per il superamento di aspetti critici in termini di percorso e di risultati).	Almeno 10 Cds sottoposti ad audit  Diminuzione delle criticità rilevate in sede di accreditamento rispetto all'a.a. 2015/16.			
					A.1.1.2 Verifica su alcuni corsi di studio della coerenza tra la domanda, gli obiettivi formativi, i risultati di apprendimento attesi e gli insegnamenti erogati, sulla base di specifiche linee guida di Ateneo	Analisi dettagliata della coerenza per quanto attiene i CdS in Igiene Dentale, Infermieristica RE, Odontoiatria e Protesi Dentaria, Tecniche di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusione Cardiovascolare, di cui il Dipartimento è struttura di riferimento.			
					A.1.1.3 Azioni pianificate all'interno del progetto di Ateneo "Progettare la didattica per competenze - Competency based learning and teaching"	Al termine del triennio 2016-18: n. 24 insegnamenti coinvolti nel progetto "erogati dopo completa riprogettazione"			

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					(CBLT)" (progetto della programmazione triennale MIUR 2016-18)				
					<b>A.1.1.4</b> Consolidamento, allargamento e promozione dei tavoli tecnici (sia di Ateneo, sia di struttura) tesi a facilitare l'incontro Ateneo-Parti Interessate; ricognizione sull'utilizzo degli studi di settore.	Documentazione della discussione, partecipazione e condivisione dei percorsi formativi con le parti interessate individuate.	Supporto dell'attività del Tavolo tecnico di Facoltà (attivo già dal 2014)	Maggiore e più continuativa collaborazione dei CdS con le Parti Interessate	
					<b>A.1.1.5</b> Valutazione dell'opportunità di attivare uno o più nuovi CdS, anche con orientamento professionalizzante, con particolare riferimento alle esigenze di formazione espresse dalle Parti Interessate del territorio (ai sensi dell'art.8 del DM 987/2016)	Almeno 1 corso di studio con orientamento professionalizzante attivato			
					<b>A.1.1.6</b> Definizione dei Regolamenti delle Scuole di Specializzazione		1. Verifica e puntuale definizione dei regolamenti con la menzione esplicita dell'attività dei medici in formazione, per quanto attiene le	Applicazione di quanto previsto dalle normative e dai regolamenti, nell'effettiva riorganizzazione delle Scuole afferenti al Dipartimento.	

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
							Scuole afferenti al Dipartimento. 2. Analisi delle criticità e dei punti di forza delle Scuole afferenti al Dipartimento, e della possibile proposta di collaborazioni con altri Atenei		
		A.1.2 Sostegno alla politica di qualità della didattica e del sistema di AQ di Ateneo			A.1.2.1 Adeguamento del sistema di AQ di Unimore alle nuove "Linee guida Accredimento Periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari" (ANVUR, 22/12/2016) –Azione 01 POAnQ 2017	Miglioramento della qualità delle attività di progettazione, riesame e miglioramento dei CdS	Sensibilizzazione dei docenti sui temi della qualità e della valutazione. Con particolare riferimento al Rapporto di Riesame e Ciclico	Miglioramento e/o consolidamento del sistema di AQ della didattica per i CdS afferenti al Dipartimento con particolare attenzione ai RAR e alle azioni migliorative	
					A.1.2.2 Predisposizione di linee guida per una corretta e omogenea compilazione della SUA-CdS a livello di Ateneo (Azione 04 POAnQ 2017)	Migliore compilazione della SUA-CdS, omogeneizzazione delle schede SUA-CDS			

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					<p><b>A.1.2.3</b> Consolidare la politica della qualità della didattica e il sistema di AQ dell'Ateneo mediante la messa a regime di: a) attività formative/informative <i>ad hoc</i> (su "AVA 2.0") rivolte a tutto il personale docente e amministrativo di supporto (Azione 01 POAnQ 2017) ; b) predisposizione dei piani operativi integrati nel Piano di Ateneo con il coinvolgimento non solo delle componenti accademiche ma anche degli studenti e delle Parti Interessate.</p>	<p>a) Alta partecipazione dei docenti alle attività di formazione; Maggiore competenza di Presidenti CdS, RQD e coordinatori didattici in merito alla progettazione, gestione, erogazione e autovalutazione dell'offerta.                      b) Realizzazione attività esposte nel POAnQ e nella sua integrazione.</p>	<p>Sensibilizzazione dei docenti sui temi della qualità e della valutazione. Pianificazione di audit al CdS in Igiene dentale, Odontoiatria e Tecniche in fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare.</p>	<p>Miglioramento e/o consolidamento del sistema di AQ della didattica per i CdS afferenti al Dipartimento</p>	
					<p><b>A.1.2.4</b> Formazione degli studenti sul funzionamento degli Organi dell'Ateneo e del sistema di Assicurazione della Qualità attraverso un insegnamento dedicato (TAF D, 6 CFU), già attivato.</p>	<p>Maggiore coinvolgimento degli studenti nelle attività dell'Ateneo.</p>	<p>Sensibilizzazione dei rappresentanti dei vari CdS presenti in Dipartimento sulla necessità della formazione esplicitata al punto A.1.2.2.</p>	<p>Acquisizione di competenze da parte degli studenti dei CdS afferenti al Dipartimento in merito al funzionamento degli Organi di Ateneo e del sistema di Assicurazione della Qualità; maggior partecipazione alle varie fasi delle</p>	

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
								competizioni elettorali.	
					<b>A.1.2.5</b> Formazione ai Presidenti CdS e RQD su stesura dei rapporti di riesame ciclico (Azione 02 POAnQ 2017)	Miglioramento della qualità delle attività di riesame dei CdS con ricaduta positiva su "Riprogettazione dei Corsi di studio" (A.1.1)			
					<b>A.1.2.6</b> Incentivazione per gli attori della AQ (Azione 08 POAnQ 2017)	Riconoscimento del carico di lavoro organizzativo richiesto ai Presidenti dei CdS, componenti CP-DS,RQD, ecc.			
					<b>A.1.2.7</b> Gestione "casi critici nella didattica" (Azione 09 POAnQ 2017): nomina di una Commissione ad hoc, identificazione dei casi critici (...) docenti con valutazione studenti insufficiente, docenti con insufficiente impegno nelle attività didattiche; analisi quadro normativo/regolamentar e su possibili interventi correttivi	Identificazione di una modalità di gestione dei "casi critici"			

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
		A.1.3 Sostegno a forme innovative di erogazione della didattica	<p><b>ANNO 2017: € 1.722.578</b>  di cui:  € 659.900 (Contratto di affidamento di servizi didattici tecnologici a MORE SERVICE nell'ambito delle attività interateneo di EDUNOVA);  € 60.000 (gestione FAD servizi tecnologici ed esercitatori UNIMORE);  € 308.000 (gestione FAD per corsi attivati dal Dipartimento di Scienze della comunicazione e dal dipartimento di Economia Marco Biagi);  € 544.678 (gestione FAD blended per il corso di laurea in scienze e tecnologie psicologiche);  € 120.000 (gestione FAD blended per il corso di laurea</p>		<p><b>A.1.3.1</b> Aumento degli insegnamenti singoli erogati con modalità teledidattiche, inclusi insegnamenti Open Access (Moocs), che potranno consentire di migliorare l'offerta didattica dell'Ateneo adeguando gli insegnamenti alle diverse esigenze della popolazione studentesca (studenti-lavoratori, studenti-fuori sede, studenti con disabilità, etc.).</p> <p><b>A.1.3.2</b> Azioni per la formazione e il sostegno alla professionalità docente dirette ai professori e ricercatori dell'Ateneo che includono contenuti docimologici e pedagogici funzionali all'introduzione di elementi di innovazione nell'ambito della didattica.</p>	<p>Avvio di insegnamenti in modalità MOOCs su corsi Master e corsi di perfezionamento</p> <p>Incremento dell'attrattività di studenti fuori regione, con situazioni di disagio o disabilità, studenti lavoratori, ecc. (Δ sul numero di immatricolati)</p> <p>Aggiornamento dei metodi di insegnamento con strumentazioni nuove, necessità di diverso tipo di comunicazione e progettazione coerente dell'offerta erogata.</p>	Sollecitazione alla partecipazione dei docenti del Dipartimento ai seminari pedagogici di Ateneo e Facoltà	Miglioramento della professionalità didattica degli afferenti al Dipartimento	

Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa  
 data: 29 maggio 2017 Piano Integrato di Dipartimento 2017-19

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATNEO (4)
			in scienze dell'educazione); € 30.000 (Progetto Moocs)						
		<b>A.1.4</b> Azioni pianificate per il miglioramento della performance degli studenti (progetto della programmazione triennale MIUR 2016-18)	<b>TRIENNIO 2016-18</b> Progetto "Iscritti al II anno con almeno 40 CFU" della programmazione triennale MIUR 2016-18 Cofinanziati: € <b>247.000</b>		<b>A.1.4.1</b> Azioni di riesame sul singolo Cds: - analisi esiti OFA, punteggi test ammissione, CFU conseguiti dagli immatricolati nel 1° semestre; - analisi esiti questionario di valutazione della didattica e individuazione persistenze di criticità nell'ultimo triennio e nell'anno in corso; - analisi difficoltà di superamento di esami (mediante incontri congiunti docenti e rappresentanti degli studenti)	Aumento degli indicatori DID.2 e DID.3 Diminuzione del tasso di abbandono.			
					<b>A.1.4.2</b> Individuazione studenti in difficoltà di carriera - Individuazione precoce degli immatricolati a rischio di ritardo nella carriera				

Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa  
 data: 29 maggio 2017  
 Piano Integrato di Dipartimento 2017-19

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATNEO (4)
					- Individuazione in itinere delle carriere degli iscritti, con strumentazioni adeguate.				
					<b>A.1.4.3</b> Rafforzamento sinergia scuola-mondo universitario (analisi dei risultati dei test di pre-immatricolazione, in collaborazione con Alma laurea; incontri con le scuole secondarie superiori del territorio per la segnalazione delle discipline su cui sono emerse maggiori carenze da parte degli iscritti)				
					<b>A.1.4.4</b> Azioni di orientamento in itinere, tutorato e ri-orientamento a cura dei docenti e del consigliere dell'orientamento del Dip.to				
					<b>A.1.4.5</b> Azioni di supporto alla fruizione della didattica, tra cui: -potenziamento dei corsi di allineamento;				



**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					-implementazione di nuove metodologie didattiche; -ottimizzazione degli orari delle lezioni -modifica eventuale degli orari di apertura delle biblioteche				
					<b>A.1.4.6</b> Definizione di una proposta di incentivi alla carriera agli studenti che si iscrivono al II anno con almeno 40 CFU				
		<b>A.1.5</b> Assicurazione della sostenibilità dei CdS e delle strutture	<b>ANNO 2017: € 1.419.444</b> di cui: € 533.158 per finanziamento attività didattica per ricercatori); € 630.000 (finanziamento attività di supplenza e docenza a contratto); € 256.286 (finanziamento per complemento dell'attività di lettorato) + <b>€ 2.300.000</b> di cui:		<b>A.1.5.1</b> Prosecuzione dell'opera di monitoraggio periodico dell'impegno didattico dei docenti per garantire un'equa distribuzione dei carichi didattici e la razionale copertura degli insegnamenti, in una logica di Ateneo.	Invio periodico ai Direttori di Dipartimento delle risultanze dei carichi didattici; Razionalizzazione e incremento dell'indice di sostenibilità della didattica. Razionalizzazione dell'utilizzo dei docenti per la didattica di Ateneo.	Monitoraggio della distribuzione dei carichi didattici che coinvolgono docenti afferenti al Dipartimento.	Miglioramento distribuzione carichi didattici all'interno dei SSD afferenti al Dipartimento.	
					<b>A.1.5.2</b> Arruolamento di docenti su SSD di base e caratterizzanti dell'offerta formativa	Razionalizzazione e incremento dell'indice di sostenibilità della didattica di Ateneo.			

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
			€ 300.000 (contributo per realizzazione auditorium Villa Marchi Campus S.Lazzaro); € 2.000.000 (padiglioni e laboratori didattici)			Razionalizzazione dell'utilizzo dei docenti per la didattica di Ateneo.			
					<b>A.1.5.3</b> Studio per una indagine sul carico didattico non frontale (esami, tesi)	Conoscenza dell'impegno totale differenziato tra i diversi docenti	Analisi dettagliata dell'impegno didattico dei docenti afferenti al Dipartimento	Riscontro oggettivo dell'impegno didattico dei singoli docenti, sia per la didattica frontale che per quella non frontale quali tesi esami ecc. con conseguente ottimizzazione del carico didattico complessivo	
					<b>A.1.5.4</b> Riqualificazione degli spazi a disposizione per la didattica.	Maggiori disponibilità di spazi dedicati alla didattica.  Maggiore adeguatezza di aule e laboratori alle esigenze relative all'erogazione di una didattica in qualità.	Contributo all'attivazione di un Centro di simulazione medica avanzata e realtà virtuale per i CdS di area medico-chirurgica e professioni sanitarie.	Miglioramento della qualità delle attività di esercitazione in simulata per i CdS di area medico-chirurgica e professioni sanitarie.	
		<b>A.1.6 Servizi agli studenti</b>	Vedi A.1.4		<b>A.1.6.1</b> Azioni per l'orientamento trasversale: realizzazione del "Catalogo delle professioni", strumento divulgativo utilizzabile in		Progettazione di seminari dedicati agli studenti dei CdS afferenti al Dipartimento sui profili professionali	Incentivo ad una scelta coerente del percorso formativo	

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

<b>DIDATTICA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>BUDGET 2017</b>	<b>Fondi di Dipartimento (1)</b>	<b>DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)</b>	<b>RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)</b>	<b>MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)</b>
					tutte le fasi dell'orientamento				
					<b>A.1.6.2</b> Potenziamento delle azioni per l'orientamento in ingresso (si veda anche A.1.4.3)				
					<b>A.1.6.4</b> Ridefinizione della politica relativa alla contribuzione degli studenti				

<b>DIDATTICA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>BUDGET 2017</b>	<b>Fondi di Dipartimento (1)</b>	<b>DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)</b>	<b>RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)</b>	<b>MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)</b>
	<b>A.2) Favorire lo sviluppo e il rafforzamento di solide prospettive occupazionali per i laureati</b>	<b>A.2.1</b> Facilitazione dell'accesso e della permanenza nel mondo del lavoro dei laureati			<b>A.2.1.1</b> Prosecuzione del proficuo e solido rapporto università-territorio, grazie al quale le opportunità di <b> tirocini e stage</b> (anche all'estero) sono in grado di coinvolgere un numero sempre crescente di aziende e studenti, favorendo il loro inserimento nel mondo del lavoro.	Registrazione delle attività di tirocinio e stage in tutte le sue fasi, con erogazione, elaborazione e analisi di questionari ad hoc rivolti a studente e azienda.	Per i CdS in cui non sia ancora previsto, applicazione di questionari per la percezione della qualità della didattica in ambito clinico da parte degli studenti.	Valutazione sistematica della percezione della qualità della didattica in ambito clinico da parte di tutti i CdS afferenti al Dipartimento.	

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

Didattica	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					<b>A.2.1.2</b> Prosecuzione e consolidamento del rapporto con le Parti Interessate per valutare esigenze culturali della società e del mondo del lavoro.	Maggiore partecipazione delle parti interessate.	Supporto dell'attività del Tavolo tecnico di Facoltà (attivo da un biennio). Potenziamento degli incontri periodici con le parti interessate per i CdS afferenti al Dipartimento.	Maggiore e più continuativa collaborazione dei CdS con le Parti Interessate Individuazione di eventuali gap fra le competenze richieste dal mondo del lavoro e i neolaureati.	
					<b>A.2.1.3</b> Potenziamento delle azioni per l'orientamento in uscita, in particolare le attività di job placement	Aumento del numero di aziende/enti/associati accreditati alla piattaforma del placement.			

Didattica	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
	<b>A.3) Assicurare il consolidamento e l'incremento della dimensione internazionale dei CdS</b>	<b>A.3.1</b> Potenziare l'offerta formativa relativa a corsi internazionali (erogati interamente in lingua straniera)	<b>Progetto "Corsi Internazionali"</b> della programmazione triennale MIUR 2016-18		<b>A.3.1.1</b> Definizione di politica di incentivi ai docenti che, sostenuti i test finali dei corsi di lingua straniera, si rendono disponibili a erogare didattica in lingua straniera.	Almeno 20 insegnamenti nuovi erogati in lingua straniera al termine del triennio 2016-18			

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
			Cofinanziati: € <b>3.096.260</b>		<b>A.3.1.2</b> Definizione di programma e calendario di nuove edizioni di corsi di lingua straniera per docenti (anche online), con contenuti linguistici e di docimologia. Allestimento di 4 aule attrezzate.	Almeno 20 docenti iscritti ai corsi di formazione, nel triennio 2016-18.			
					<b>A.3.1.3</b> Definizione di una politica di incentivi direttamente ai (nuovi) corsi di studio erogati interamente in lingua straniera. Coinvolgimento di esterni per le traduzioni necessarie	Almeno un nuovo corso di studio attivato con lingua di insegnamento inglese			
					<b>A.3.1.4</b> Sostegno al reclutamento di Visiting Professor	Almeno 7 Visiting professor reclutati nel triennio e incardinati nei Cds, con permanenza long term	Implementazione di collaborazioni con Università straniere per Visiting professor, anche attraverso protocolli di intesa.	Internazionalizzazione e maggior attrattività dei Corsi di Studio afferenti al Dipartimento	

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEIO (4)
		<p><b>A.3.2</b> Aumentare il numero di CdS con "mobilità strutturata" degli studenti e/o a titolo congiunto/doppio titolo (azioni rivolte ai docenti e ricercatori)</p>	<p>Vedi A.3.1</p>		<p><b>A.3.2.1</b> Supporto per la realizzazione di accordi di titolo congiunto/doppio titolo con atenei stranieri, mediante lo studio di soluzioni organizzative finalizzate alla comparazione degli ordinamenti didattici e dei titoli di studio rilasciati e diffusione presso le sedi istituzionali delle informazioni sui passi da seguire per l'attivazione di corsi internazionali</p>	<p>Feedback positivo di almeno 6 corsi di studio</p>			
					<p><b>A.3.2.2</b> Diffusione di informazioni sulle opportunità e gli adempimenti connessi all'internazionalizzazione e (tramite momenti di informazione dedicati al personale docente e ricercatore e personale TA dedicato al supporto)</p>	<p>Tasso di partecipazione del personale convocato almeno pari al 50%</p>			

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					<p><b>A.3.2.3</b> Definizione di una politica di sostegno alla formalizzazione di accordi con atenei stranieri per i titoli congiunti/doppi titoli e/o con mobilità strutturata (tramite: distribuzione incentivi direttamente ai corsi di studio a titolo congiunto/doppio titolo e ai corsi con mobilità strutturata; organizzazione attività idonee a favorire gli incontri tra docenti Unimore e referenti istituzionali di atenei stranieri; calendarizzazione degli incontri istituzionali con Direttori di Dipartimento che hanno accordi non formalizzati con atenei stranieri, per favorirne l'incontro e la formalizzazione di accordi)</p>	<p>Almeno 6 corsi di studio attivati con doppio titolo/titolo congiunto e/o con mobilità strutturata</p>			

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					<b>A.3.2.4</b> Sostegno all'incontro conoscitivo con atenei stranieri (previsione di ospitalità finalizzata e missioni di docenti Unimore per scambi conoscitivi)	Almeno 6 incontri realizzati con nuovi atenei stranieri			
		<b>A.3.3</b> Aumentare il numero di CdS con "mobilità strutturata" degli studenti e/o a titolo congiunto/doppio titolo (azioni rivolte agli studenti)	Vedi A.3.1		<b>A.3.3.1</b> Definizione di una politica di ulteriori incentivi agli studenti Unimore in uscita per studio	Sui Cds candidati alla mobilità strutturata: n. studenti che hanno acquisito almeno 12 CFU all'estero / n iscritti ≥ 20%			
					<b>A.3.3.2</b> Definizione di una procedura uniforme per il riconoscimento dei CFU acquisiti all'estero (per studio), con chiara definizione del limite temporale massimo per la risposta alla domanda di riconoscimento (2 mesi)	Per gli studenti in mobilità strutturata: n. CFU acquisiti all'estero e riconosciuti entro 2 mesi dalla richiesta ≥ 12			



**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					<p><b>A.3.3.3</b> Potenziamento dei contatti con le industrie e aziende italiane delocalizzate all'estero per promuovere internship/stage/tesi industriali di sei mesi e conseguente acquisizione di CFU.</p>				
					<p><b>A.3.3.4</b> Definizione di una politica di incentivi agli studenti Unimore in uscita per intership/stage/tesi industriale presso sedi estere di imprese italiane.</p>	<p>Sui Cds candidati alla mobilità: almeno 1 studente in uscita per internship/stage/tesi industriale</p>			

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
					<p><b>A.3.3.5</b> Definizione di una procedura uniforme per il riconoscimento dei CFU acquisiti all'estero in periodi di internship/stage/preparazione tesi, con chiara definizione del limite temporale massimo per la risposta alla domanda di riconoscimento (2 mesi); registrazione dei CFU conseguiti nell'applicativo ESSE3 in uso; estensione delle attuali competenze del <i>Welcome International Desk</i> agli studenti Unimore <i>outgoing</i>.</p>	<p>Per gli studenti in mobilità strutturata: riconoscimento totale dei CFU acquisiti all'estero per periodi di internship /stage /preparazione tesi e riconosciuti entro 2 mesi dalla richiesta</p>	<p>Divulgazione delle azioni Erasmus Plus e azioni associate per i CdS afferenti al Dipartimento. Riconoscimento dei CFU acquisiti all'estero</p>	<p>Aumento degli studenti nei programmi di mobilità studentesca internazionale con riconoscimento di CFU</p>	

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					<p><b>A.3.3.6</b> Incentivazione della mobilità studentesca in ingresso (al fine di sostenere e promuovere programmi di scambio con Atenei stranieri), attraverso: promozione e diffusione delle azioni Erasmus Plus e MORE Overseas per studio e tirocinio. Sviluppo delle azioni di mobilità extra-europee attraverso l'international Credit Mobility – KA107 (con Vietnam, Cina, Brasile, Australia, Serbia e Camerun) e consorzio interuniversitario UNIMED (Albania)</p>	<p>Incremento del numero di studenti coinvolti in programmi di mobilità studentesca internazionale per studio e tirocinio.</p>	<p>Divulgazione delle azioni Erasmus Plus e azioni associate per i CdS afferenti al Dipartimento</p>	<p>Aumento degli studenti nei programmi di mobilità studentesca internazionale</p>	

**ULTERIORI OBIETTIVI INDIVIDUATI DAL DIP.TO NELL'AREA DELLA DIDATTICA**

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO DEL DIP.TO	AZIONI PIANIFICATE DAL DIP.TO	Fondi di Dipartimento dedicati (eventuale)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE

**B) RICERCA**

*Le colonne eventualmente da compilare sono quelle con sfondo grigio chiaro, con la numerazione: 1),2), 3), 4)*

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
	<b>B.1) Promuovere la ricerca scientifica a livello territoriale e internazionale valorizzando i Dipartimenti come motori principali dello sviluppo della ricerca e centri autonomi all'interno di un quadro strategico di riferimento fornito dall'Ateneo</b>	<b>B.1.1</b> Ottimizzazione delle attività di ricerca	<b>ANNO 2017: € 1.419.444</b> di cui: € 1.100.000 (finanziamento per la ricerca scientifica – bando interno); € 23.000 (partecipazione a eventi, manifestazioni, tavoli di lavoro nazionali e internazionali per la promozione della ricerca e il consolidamento delle reti); € 15.000 (quota premiale nella dotazione di ricerca dei dipartimenti per il recupero degli inattivi)		<b>B.1.1.1</b> Organizzazione di eventi di sensibilizzazione, finalizzati all'aumento del numero di docenti di Ateneo valutatori nei database nazionali e comunitari. Aumento della quota premiale ai Dipartimenti ai quali afferiscono docenti valutatori "attivi".	Aumento del numero di valutatori UNIMORE in banche dati ( $\Delta \geq 15\%$ )			
					<b>B.1.1.2</b> Attribuzione di una dotazione annuale per il potenziamento dell'attività e di supporto alla progettazione scouting mirato presso i Dipartimenti; supporto alla scrittura dei progetti tramite n.3 tecnologi	Aumento del rapporto tra progetti finanziati e progetti presentati ( $\Delta > 0$ rispetto al 2016)  Aumento del numero di progetti presentati ( $\Delta > 0$ rispetto al 2016)  Aumento del numero di docenti coinvolti nei progetti presentati ( $\Delta > 0$ rispetto al 2016)	Incentivazione alla presentazione di progetti di ricerca; Proposta di candidato con caratteristiche idonee per 1 degli assegni di ricerca di Ateneo	Aumento del numero di progetti presentati da docenti e ricercatori del Dipartimento ( $\Delta \geq 15\%$ )	

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017**

**Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

<b>RICERCA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>BUDGET 2017</b>	<b>Fondi di Dipartimento (1)</b>	<b>DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)</b>	<b>RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)</b>	<b>MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)</b>
					<b>B.1.1.3</b> Stipulare convenzioni istituzionali di ricerca	Aumento del numero di convenzioni istituzionali di ricerca ( $\Delta >0$ rispetto al 2016)	Stipula di nuove convenzioni con enti o consorzi di ricerca nazionali o internazionali	Almeno 3 nuove convenzioni istituzionali di ricerca	
					<b>B.1.1.4</b> Censimento e pianificazione dell'utilizzo comune delle attrezzature a disposizione dei ricercatori.	Ottimizzazione dell'utilizzo delle strumentazioni di ricerca a disposizione dei ricercatori.	Incentivazione all'utilizzo comune di spazi e attrezzature comuni di ricerca dipartimentali e interdipartimentali	Riduzione costi a carico dei singoli gruppi di ricerca e del dipartimento	
					<b>B.1.1.5</b> Monitoraggio della spesa in strumentazione per la ricerca	Razionalizzazione nell'uso della strumentazione.	Investimento in strumentazioni avanzate di uso comune	Riduzione dei costi.	
	<b>B.1.2</b> Reti interne di ricerca (composte da docenti di macrosettori ERC differenti)	Vedi B.1.1			<b>B.1.2.1</b> Favorire la conoscenza delle competenze di Ateneo attraverso ricognizioni delle attività e organizzazione di conferenze a tema sulle attività di ricerca in essere	Incremento del numero di progetti interdisciplinari presentati su fondi di Ateneo e regionali ( $\Delta$ pubblicazioni su Fondi FAR $\geq 0\%$ )	Incentivazione alla presentazione di progetti interdisciplinari	Incremento del numero di progetti interdisciplinari che coinvolgono docenti e ricercatori del dipartimento	
<b>B.1.2.2</b> Bandi finalizzati alla creazione di reti interne di ricerca (FAR).					Incremento del numero di progetti interdisciplinari presentati su fondi di Ateneo e regionali ( $\Delta$ pubblicazioni su Fondi FAR $\geq 0\%$ )				

Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa  
 data: 29 maggio 2017 **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
		B.1.3 Reti nazionali e internazionali di ricerca	Vedi B.1.1		B.1.3.1 Ricognizione dei ricercatori attivi su temi di interesse regionale ed europeo e divulgazione dei risultati	Aumento del numero di progetti congiunti presentati su base competitiva ( $\Delta > 0$ ).	'E sta costituita una commissione ricerca per la ricognizione della ricerca dipartimentale	Aumento del numero di progetti congiunti presentati su base competitiva. Aumento delle pubblicazioni congiunte di carattere interdisciplinare	
				B.1.3.2 Attribuzione di incarichi istituzionali a docenti per la rappresentanza di Ateneo in tavoli di lavoro nazionali e comunitari (tavoli di lavoro regionali, Cluster, PPI, JTI, Kich, ecc.).	Incremento della rappresentanza istituzionale di Ateneo nei tavoli di lavoro.  $\Delta$ incarichi in tavoli di lavoro istituzionali $\geq 5\%$  $\Delta$ prodotti pubblicati con coautori afferenti a enti stranieri $> 0\%$	Incentivazione alla partecipazione dei docenti del Dipartimento in tavoli di lavoro nazionali e comunitari	Aumento del numero di rappresentanti nei tavoli di lavoro		
				B.1.3.3 Rafforzamento dei rapporti tra l'Ateneo e gli Enti regionali e nazionali che abbiano anche sede a Bruxelles, finalizzato ad azioni di lobby.	Incremento della rappresentanza di Ateneo in sede comunitaria.				

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017**

**Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

<b>RICERCA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>BUDGET 2017</b>	<b>Fondi di Dipartimento (1)</b>	<b>DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)</b>	<b>RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)</b>	<b>MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)</b>
	<b>B.2) Promuovere il reclutamento di giovani ricercatori qualificati</b>	<b>B.2.1</b> Reclutamento di giovani ricercatori qualificati a partire dall'anno 2017	<b>ANNO 2017: € 405.000</b> (attivazione di ruoli di ricercatore a tempo determinato, lettera a, al fine di attirare giovani qualificati di alto profilo scientifico e comprovata esperienza internazionale)		<b>B.2.1.1</b> Reclutamento di giovani qualificati tramite ruoli di ricercatore a partire dall'anno 2017.	Attivazione di 18 (9 nel 2017 e 9 nel 2018) posizioni di ricercatore a TD sub A per giovani di alto profilo scientifico, con comprovata esperienza internazionale, con cofinanziamento da esterni (50%), dall'Ateneo (30%) e dai Dipartimenti (20%).	Attivazione di posizioni di ricercatore a TD e assegni di ricerca per giovani di alto profilo scientifico	Attivazione di almeno 1 nuova posizione di RTD e 2 nuovi assegni di ricerca nel triennio	



Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa  
 data: 29 maggio 2017 **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
<b>B.3) Promuovere l'internazionalizzazione della ricerca</b>	<b>B.3.1</b> Aumentare la capacità di attrazione internazionale nelle strutture di ricerca		<b>ANNO 2017: € 4.500.217</b> (finanziamento per borse di dottorato (tutti i cicli attivi nel 2017) di cui € 794.382 da Fondazione Cassa di Risparmio di Modena e € 877.481 su fondi esterni pubblici e privati)		<b>B.3.1.1</b> Attivazione di dottorati innovativi, che rispettino il maggior numero di criteri (requisiti) previsti dalla normativa all'interno di ogni tipologia di dottorato innovativo (a caratterizzazione internazionale, intersettoriali, interdisciplinare)	Rispetto del più ampio numero di criteri (requisiti) previsti per i dottorati innovativi, in ciascuna tipologia.	Prosecuzione della convenzione con l'Astra-Zeneca per il conseguimento del titolo di dottore nel Corso di Dottorato "Clinical and Experimental Medicine (CEM) – Medicina Clinica e Sperimentale".	Attivazione di una convenzione con industria estera da parte del dottorato CEM	
					<b>B.3.1.2</b> Reclutamento di dottorandi di ricerca con titolo di accesso conseguito all'estero	Migliorare il grado di internazionalizzazione del dottorato di ricerca.	Coordinamento dei Direttori delle Scuole di Dottorato afferenti al Dipartimento per facilitare il reclutamento di dottorandi stranieri	Reclutamento di dottorandi di nazionalità non italiana con titolo conseguito all'estero	
					<b>B.3.1.3</b> Attivare corsi di dottorato "internazionali"	Aumento del numero di dottorati "internazionali" attivati.			

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
		B.3.2 Sviluppare e favorire progetti di ricerca congiunta con Atenei e centri di ricerca stranieri			B.3.2.1. Favorire progetti di ricerca congiunta con Atenei e centri di ricerca stranieri, europei ma anche extra-europei, con particolare attenzione ai paesi asiatici (Vietnam, Cina, India, etc.)	Aumento del numero di progetti di ricerca congiunta a cui partecipa l'Ateneo ( $\Delta > 0$ )			

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

<b>RICERCA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>BUDGET 2017</b>	<b>Fondi di Dipartimento (1)</b>	<b>DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)</b>	<b>RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)</b>	<b>MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)</b>
<b>B.4) Consolidare il sistema di Assicurazione della Qualità per la Ricerca di Ateneo</b>	<b>B.4.1</b> Adeguamento del sistema di AQ di Unimore alle "Linee Guida Accreditazione Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio Universitari" (ANVUR - 22.12.2016) (Azione 01 POAnQ 2017)				<b>B.4.1.1</b> Analisi del documento "Linee Guida Accreditazione Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio Universitari" (ANVUR - 22.12.2016). Revisione del sistema di AQ di UNIMORE. Attività di formazione verso attori AQ.	Sistema AQ Ricerca di Ateneo aggiornato e ottimizzato secondo le nuove "Linee Guida Accreditazione Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio Universitari"	Sensibilizzazione dei docenti sui temi della qualità e della valutazione. Sollecitazione alla partecipazione di audit tematici ai docenti dei CdS afferenti al Dipartimento.	Consolidamento del sistema di AQ della didattica per i CdS afferenti al Dipartimento	
	<b>B.4.2</b> Redazione di uno schema condiviso a livello di Ateneo per la compilazione della Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale (SUA-RD) (Azione 05 POAnQ 2017).				<b>B.4.2.1</b> Redazione di Linee Guida di Ateneo per la compilazione della SUA-RD da parte di PQA (con supporto di NdV, RQD e Direttori di Dipartimento).	Miglioramento in termini di qualità e di omogeneità delle Schede Uniche Annuali della Ricerca Dipartimentale (SUA-RD) (livello di Ateneo e di Dipartimento).	Proseguimento e rafforzamento dell'attività del Gruppo di lavoro sulla qualità delle diverse attività dipartimentali.	Ottimizzazione del sistema di AQ della ricerca di Dipartimento ai fini della compilazione della SUA-RD.	

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017** **Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

<b>RICERCA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>BUDGET 2017</b>	<b>Fondi di Dipartimento (1)</b>	<b>DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)</b>	<b>RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)</b>	<b>MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEIO (4)</b>
		<b>B.4.3</b> Attività di Audit interno per la valutazione del sistema di AQ della ricerca dei Dipartimenti (Azione 06 POAnQ 2017).			<b>B.4.3.1</b> Organizzazione di audizioni presso Dipartimenti selezionati. Valutazione del sistema di AQ della ricerca del Dipartimento mediante analisi documentale (SUA-RD, risultati VQR) e visita in loco.	Miglioramento del Sistema di AQ di Ricerca di Dipartimento.	Proseguimento e rafforzamento dell'attività del Gruppo di lavoro sulla qualità della ricerca	Massimizzare la qualità dei prodotti presentati.	
		<b>B.4.4</b> Attività di monitoraggio interno dei prodotti della ricerca (Azione 06 POAnQ 2017).			<b>B.4.4.1</b> Attività di monitoraggio e analisi dei prodotti della ricerca mediante l'uso di banche dati (IRIS, Scopus, Web Of Science, altro).	Monitoraggio dei prodotti della ricerca ai fini delle azioni di miglioramento ai fine della VQR 2015-2019.	1. Monitoraggio della produzione scientifica del personale strutturato e non strutturato afferente al Dipartimento al da utilizzare come criterio per la richiesta di nuovi ruoli o di passaggio di ruolo interni. 2. Attività di reclutamento di ricercatori esterni al dipartimento caratterizzati da una spiccata produzione scientifica in linee con il Dipartimento	Reclutamento di soggetti con produzione scientifica di qualità	

<i>ULTERIORI OBIETTIVI INDIVIDUATI DAL DIP.TO NELL'AREA DELLA RICERCA</i>					
<b>RICERCA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO DEL DIP.TO</b>	<b>AZIONI PIANIFICATE DAL DIP.TO</b>	<b>Fondi di Dipartimento dedicati (eventuale)</b>	<b>DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE</b>

**C) TERZA MISSIONE**

Le colonne eventualmente da compilare sono quelle con sfondo grigio chiaro, con la numerazione: 1),2), 3), 4)

TERZA MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEIO (4)
C.1) Potenziare e valorizzare il trasferimento tecnologico e i risultati della ricerca		C.1.1 Organizzazione di eventi per facilitare i contatti tra domanda e offerta e diffondere la conoscenza sui modelli di valorizzazione del trasferimento tecnologico	ANNO 2017: € 15.000		C.1.1.1 Si organizzeranno, nei dipartimenti, in Ateneo e anche all'esterno, incontri tra ricercatori, esperti e imprese per far conoscere i risultati delle ricerche di UNIMORE, favorire lo sviluppo di azioni collaborative e, più in generale, per accrescere la sensibilizzazione di ricercatori e personale tecnico-amministrativo sui temi della valorizzazione del trasferimento tecnologico e della proprietà intellettuale	Aumento dei contatti tra ricercatori dell'Ateneo e imprese e enti.	Individuazione delle imprese potenzialmente interessate alle attività di ricerca del dipartimento; sviluppo di incontri su progetti specifici	Aumento numero di richieste di finanziamento presentate su base negoziale – contratti commerciali; ricerca per conto terzi.	

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017**  
**Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

TERZA MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
		<p><b>C.1.2</b> Organizzazione di cicli di eventi sulla imprenditorialità e la cultura di impresa</p>	<p><b>ANNO 2017: € 5.000</b></p>		<p><b>C.1.2.1</b> Si organizzeranno, nei dipartimenti, in Ateneo e anche all'esterno, seminari e eventi sulla cultura di impresa per sensibilizzare gli studenti e il personale docente e tecnico-amministrativo sulla possibilità di creare imprese a partire dai risultati degli studi e delle ricerche.</p>	<p>Aumento del numero di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo impegnato in eventi e seminari sulla imprenditorialità e la cultura d'impresa.</p> <p>Aumento del numero di imprese e enti esterni coinvolti in queste iniziative.</p>	<p>Sviluppare una "governance" delle attività relative alla "tutela della salute". In particolare sistematizzazione delle aree di ricerca preclinica e clinica e di sviluppo di trial clinici.</p> <p>Organizzazione di ciclo di seminari inerenti potenziali sviluppi di attività attinenti a quanto in essere presso il Dipartimento.</p>	<p>Incremento del numero di collaborazioni imprenditoriali, sociali, culturali, istituzionali già esistenti, dei trial clinici e apertura di nuove e collaborazioni. Implementazione spin-off esistenti.</p>	
		<p><b>C.1.3</b> Istituzione di una pagina dedicata alla Terza Missione nei siti di dipartimento con l'indicazione delle "referenze" attive</p>			<p><b>C.1.3.1</b> Per rendere maggiormente visibile l'attività svolta dei dipartimenti si vuole progettare una pagina web sui siti dei dipartimenti con le referenze attive con le quali il dipartimento collabora.</p>	<p>Numero dei siti di dipartimento che riportano questa nuova sezione.</p> <p>Aumento dei contatti sul sito</p>	<p>Implementazione pagina su sito web del Dipartimento con le referenze attive con le quali il dipartimento collabora.</p>	<p>Incremento del numero di contratti commerciali.</p>	

**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017**  
**Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

TERZA MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
		C.1.4 Rivisitazione del modello di conto terzi			C.1.4.1 Revisione del Regolamento; revisione del "contratto standard"	Estensione dell'adozione del modello di conto terzi ad una più ampia platea di docenti.	Nessuna		Azione di Ateneo
C.2) Potenziare e valorizzazione le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale e il rapporto con le strutture di intermediazione		C.2.1 Analisi del modello di relazione con le strutture di intermediazione			C.2.1.1 Rafforzamento del Tavolo di lavoro con le strutture di intermediazione per collaborazioni sinergiche	Estensione del numero di accordi stipulati nel triennio	Nessuna		Azione di Ateneo
		C.2.2 Creazione e diffusione del nuovo modello del <i>Public Engagement</i>	<b>ANNO 2017: € 5.000</b>		C.2.2.1 Definizione del nuovo modello di Public Engagement (PE) per l'Ateneo avente l'obiettivo di migliorare la qualificazione formale dell'attività di TM e le modalità adottate di valutazione dell'impatto	Realizzazione di eventi secondo il nuovo modello di PE	Nessuna		Azione di Ateneo
		C.2.3 Sensibilizzazione delle strutture relativamente all'attività di reinvestimento delle risorse			C.2.3.1 Sviluppo di progetti di sensibilizzazione e incentivazione	Incremento nel triennio delle risorse reinvestite nelle strutture	Nessuna		Azione di Ateneo



**Dipartimento: Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche, con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa**  
**data: 29 maggio 2017**  
**Piano Integrato di Dipartimento 2017-19**

TERZA MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
		C.2.4 Diffusione della cultura museale	<b>ANNO 2017:</b> <b>€ 100.500</b> (eventi e iniziative di Ateneo per la comunicazione, diffusione e promozione della cultura scientifica)		<b>C.2.4.1</b> Eventi culturali per aumentare il coinvolgimento delle Scuole primarie e secondarie e aumentare la sensibilizzazione della cittadinanza sui musei universitari	Aumento nel triennio delle presenze nei musei universitari ( $\Delta \geq 5\%$ )	Nessuna		Non sono attivi Musei afferenti al Dipartimento
					<b>C.2.4.2</b> Accordi stipulati con soggetti pubblici e privati per sensibilizzare alla fruizione dei musei universitari	Estensione del numero di accordi stipulati nel triennio			

<b>ULTERIORI OBIETTIVI INDIVIDUATI DAL DIP.TO NELL'AREA DELLA TERZA MISSIONE</b>					
<b>TERZA MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO DEL DIP.TO</b>	<b>AZIONI PIANIFICATE DAL DIP.TO</b>	<b>Fondi di Dipartimento dedicati (eventuale)</b>	<b>DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE</b>	<b>RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE</b>

**OBIETTIVI SPECIFICI DEL DIPARTIMENTO MIRATI ALL'ANTICORRUZIONE, ALLA PROMOZIONE DELLA TRASPARENZA E DELL'ACCOUNTABILITY**

OBIETTIVO STRATEGICO DEL DIP.TO	AZIONI PIANIFICATE DAL DIP.TO	BUDGET 2017 DI DIP.TO (eventuale)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE